

**TRIBUNAL ELECTORAL DEL
PODER JUDICIAL DE LA
FEDERACIÓN**

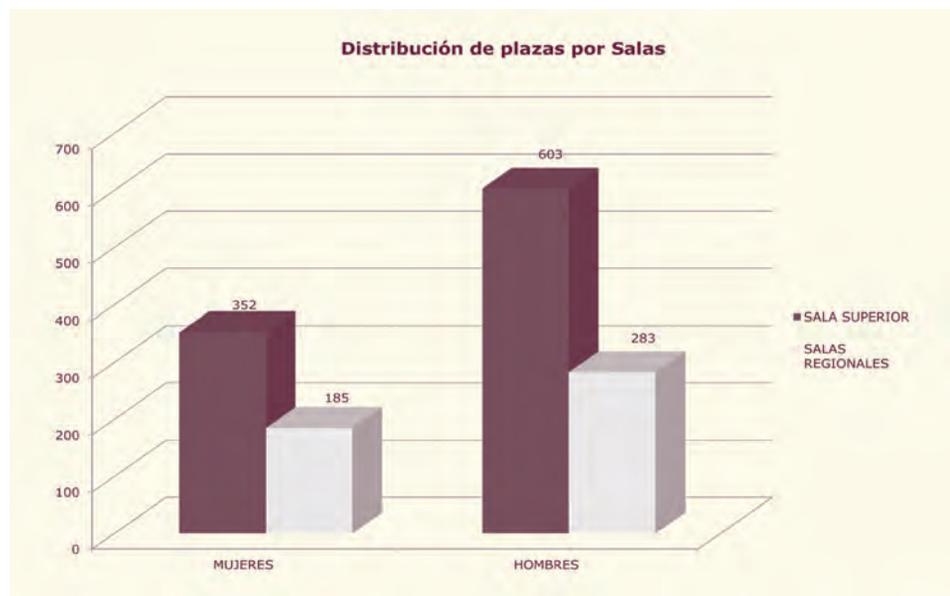
TRIBUNAL ELECTORAL DEL PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN

A. INTEGRACIÓN DEL ÁREA

La plantilla de personal autorizada ocupada consta de 1,423 plazas. El 38% (540) están ocupadas por mujeres y 62% (883) por hombres.



En la Sala Superior, 63% de las plazas se encuentran ocupadas por hombres y el 37% restante por mujeres. En las Salas Regionales, el 59% son hombres y el 41% mujeres.



B. CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

I. REORIENTACIÓN DE LOS MÉTODOS OPERATIVO Y DECISORIO

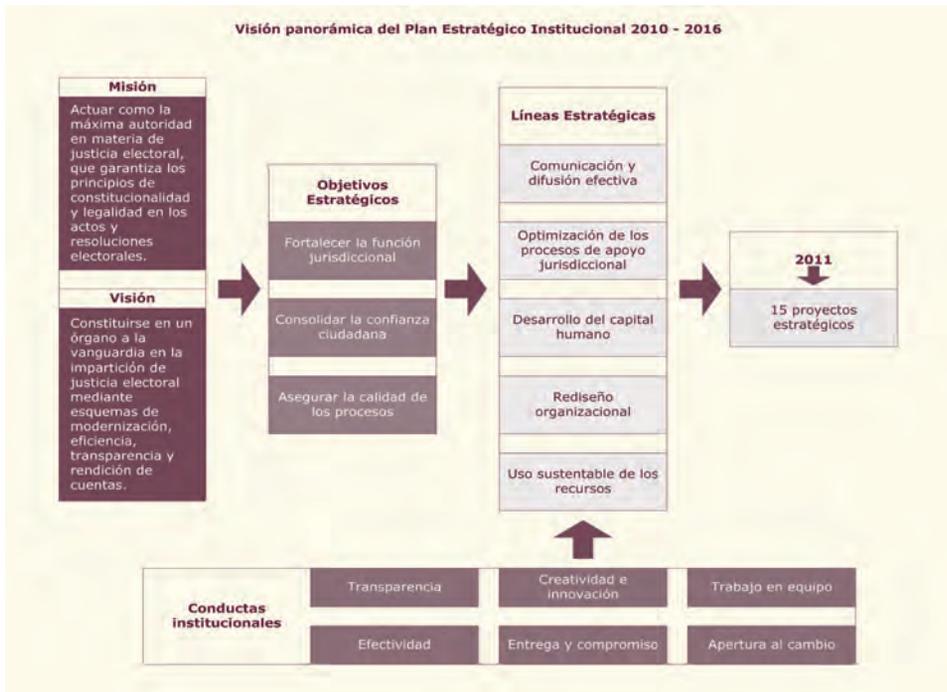
1. Planeación administrativa

La modernización de la institución ha sido una política prioritaria para la actual integración del Tribunal Electoral. Desde 2007 se asumió el reto de hacer cada vez más eficaz y eficiente la labor administrativa, a través de un modelo de gestión estratégica que alineara las actividades institucionales con objetivos y metas bien definidos, y que asociara el ejercicio del presupuesto con resultados claros y verificables.

El objetivo ha sido generar cambios sustantivos en el modelo de administración, para transitar hacia un modelo de gestión con una visión integral y de largo plazo, propositiva e innovadora, preocupada por la calidad del trabajo y la responsabilidad institucional frente a la ciudadanía.

En 2009 se diseñó el Plan Estratégico Institucional 2010–2016, en el que los Magistrados han concentrado los objetivos, estrategias y proyectos encaminados a asegurar el cumplimiento de la misión y visión del Tribunal Electoral en el mediano y largo plazos.

En noviembre de 2010 se realizó la primera sesión de evaluación de dicho Plan, con el objetivo de acordar los ajustes necesarios y definir las prioridades para el 2011. Esto ha permitido renovar la agenda institucional y mantener la vigencia del Plan Estratégico, en su carácter de documento rector para el quehacer institucional.



Desde entonces, los trabajos se han concentrado en:

- **Comunicación y Difusión Efectiva.**- Inició la segunda fase del proyecto de implantación de prácticas de lenguaje ciudadano desarrollando habilidades en el personal a través de talleres y aplicándolo a documentos específicos, como el desarrollo de propuestas de modelos de sentencias.
- **Desarrollo del Capital Humano.**- Se realizó un diagnóstico imparcial y objetivo, a efecto de conocer el clima laboral dentro de la organización, sus principales fortalezas y debilidades. Para ello, se solicitó el apoyo de Great Place To Work Institute México, organización reconocida a nivel mundial, para que aplicara una evaluación en noviembre de 2010, ubicando al Tribunal Electoral dentro de los 10 primeros lugares dentro del ranking a nivel gubernamental en México.
- **Rediseño Organizacional.**- Se elaboró el mapa de la cadena de valor institucional, identificando macroprocesos sustantivos y de apoyo, a partir de lo cual, durante 2011, se trabaja en el diagnóstico y rediseño de los procesos más significativos de 15 áreas de apoyo y administrativas del TEPJF.
- **Uso sustentable de los recursos.**- Se creó el Comité de Ecoeficiencia Medioambiental, que tiene como propósito fundamental coordinar acciones para el desarrollo sostenible del quehacer institucional. En consecuencia, en marzo de 2011 el Tribunal Electoral recibió el Certificado de Calidad Ambiental que expide la PROFEPA en reconocimiento de los esfuerzos realizados en la materia.
- **Optimización de la función jurisdiccional.**- La Secretaría General de Acuerdos realizó un diagnóstico sobre su funcionamiento, a fin de implementar un "Sistema de Gestión de la Calidad de la Función Jurisdiccional".

Dicho proyecto pretende fortalecer los procesos jurisdiccionales, mediante su modernización, estandarización y sistematización, depurando procedimientos obsoletos e incorporando mejores prácticas; desarrollar una nueva cultura de calidad y excelencia en el servicio; actualizar la normativa interna, y modernizar la totalidad de las áreas que la componen, con énfasis en la profesionalización y el desarrollo del personal.

El sistema cubre los procesos principales de la Secretaría General de Acuerdos de la Sala Superior, desde la recepción de los asuntos, su tramitación, atención, turno y seguimiento, hasta la notificación de las resoluciones que les ponen fin, e incorpora la participación conjunta de todas las áreas que la componen (Subsecretaría General de Acuerdos, Secretariado Técnico, Oficialía de Partes, Oficina de Actuarios, Archivo Jurisdiccional y Coordinación de Jurisprudencia y Estadística Judicial).

En el último trimestre del 2010, iniciaron las actividades encaminadas a identificar y actualizar dentro las referidas áreas de apoyo los procesos sustantivos que serán objeto del proyecto. En febrero del presente año concluyó en forma exitosa la documentación de los mismos y, en consecuencia, la primera etapa del proyecto, labor que permitió tener un boceto del "Mapa de Procesos de la Actividad Jurisdiccional" y una primera versión del "Manual de Calidad de la Secretaría General de Acuerdos".

Por otra parte, el pasado 11 de marzo, en sesión del Comité de Calidad, entre otros aspectos, se aprobó el cronograma de actividades para 2011 y la contratación de una consultora que proporcione asesoría para la implementación y evaluación del sistema, propiciando las condiciones favorables para obtener la certificación correspondiente, situación que se materializó el 5 de agosto de 2011, con la entrega del certificado ISO 9000:2008, otorgado por la empresa American Trust Register, S.C.

En lo que respecta a las Salas Regionales, en enero de 2011 la Sala Regional Monterrey obtuvo la certificación ISO 9001:2008 para el "Proceso de administración en la recepción, atención y trámite de los medios de impugnación". El pasado 5 de agosto, la Secretaría General de Acuerdos de la Sala Superior del Tribunal Electoral de Poder Judicial de la Federación obtuvo también la certificación ISO 9001:2008.

Es importante mencionar que durante los últimos meses de 2011, se encuentra en proceso de actualización el Plan Estratégico Institucional en un esfuerzo participativo de todas las áreas que integran el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, a fin de destacar 3 ejes rectores: reforzar la actividad jurisdiccional, vigorizar la austeridad y abrir la transparencia en beneficio de la ciudadanía.

En el periodo se actualizó el sistema de consulta en línea de la jurisprudencia y tesis

II. SISTEMATIZACIÓN Y CATALOGACIÓN DE JURISPRUDENCIAS

En septiembre de 2010 se catalogaron 999 criterios vigentes, no vigentes e históricos. En el periodo que se reporta se actualizó el sistema de consulta en línea de la jurisprudencia y tesis que se tiene en los portales de Internet e Intranet del Tribunal

y se realizó la edición de la *Compilación 1997-2010. Jurisprudencia y Tesis*, tanto en versión impresa como electrónica.

Tal información sirvió de base para la remisión de la jurisprudencia que formará parte del tomo electoral del *Apéndice al Semanario Judicial de la Federación 1917-2010*, así como la actualización al Sistema de Consulta "Jurisprudencia y Tesis Aisladas IUS" al mes de septiembre de 2011.

III. DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS APLICADAS AL TRABAJO E INFORMACIÓN JURISDICCIONAL

- Sistema de notificaciones electrónicas.- En el periodo se llevaron a cabo mejoras a los sistemas de Notificaciones por Correo Electrónico y Firma Electrónica, para incorporarlos al Sistema de Información de la Secretaría General de Acuerdos (SISGA), de manera que la realización de esas diligencias sea más ágil, con seguridad y, a su vez, alimente la base de datos de los asuntos jurisdiccionales.
- Sistema de Información de la Secretaría General de Acuerdos (SISGA). En el periodo que se informa se liberó la 4ta versión que, además de incorporar el referido sistema de notificaciones, incluye mejoras y actualizaciones a los mecanismos que permiten publicar las determinaciones en los estrados electrónicos, adjuntar documentos electrónicos, generar en forma automatizada el aviso de sesión pública, diferimientos, control de los proyectos de resolución, lista provisional, entre otros, así como la generación de reportes.
- Validación de registros del SISGA.- Con el objeto de asegurar la completitud de la base de datos y lograr mayor fiabilidad posible de los registros del SISGA, así como de dotar a los expedientes digitalizados de los metadatos necesarios que permitan su vinculación y visualización dentro del referido, en 2011 inició un proyecto de revisión y corrección de dichos registros. Dicha labor se pretende llevar a cabo mediante la conjunción de esfuerzos con el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, a cuyo efecto se realizó el catálogo de nomenclatura o claves archivísticas que se utilizarán.
- Repositorio de información en materia electoral (RIMEL).- Con la finalidad de implementar nuevos servicios de apoyo a la tarea sustantiva, se desarrolló el proyecto Repositorio de Información en Materia Electoral. Su propósito es integrar en una herramienta digital, los documentos que han sido generados como resultado de las labores jurídicas y de investigación institucionales. Con este aporte el Tribunal Electoral beneficiará a la comunidad y los órganos electorales e instituciones interesadas, ya que será posible compilar no sólo información especializada, sino también promover la interacción entre los creadores y usuarios del conocimiento en la materia, y con ello establecer redes científicas de colaboración.
- Sistema Electrónico de Consulta de Jurisprudencia Electoral.- En congruencia con la finalidad de reforzar la función jurisdiccional, se inició la elaboración de un

Se llevaron a cabo mejoras a los sistemas de Notificaciones por Correo Electrónico y Firma Electrónica, para incorporarlos al SISGA

sistema electrónico de búsqueda de jurisprudencias y tesis, moderno que aproveche los beneficios que actualmente brinda la tecnología. El sistema permitirá localizar fácilmente las jurisprudencias o tesis de las épocas en que se divide la historia jurisdiccional del TEPJF, que abarca de 1997 a la fecha.

- Sistema de Gestión de la Calidad.- El 5 de agosto de 2011, la Secretaría General de Acuerdos de la Sala Superior del TEPJF certificó su Sistema de Gestión de la Calidad, la cual tiene una vigencia de 3 años y, a fin de conservarla, se deben planear y realizar auditorías internas y externas de seguimiento cada 6 meses.

IV. IMPULSO AL DESARROLLO DEL PERSONAL JURISDICCIONAL Y ADMINISTRATIVO

- Carrera judicial.- Durante el periodo que se informa se emitió la segunda convocatoria del año 2010 para conformar una lista de habilitados para desempeñar cargos de carrera judicial en el TEPJF. La convocatoria se publicó el 30 de noviembre de 2010. Las inscripciones se realizaron a partir de la publicación y hasta el 10 de enero de 2011.

Se recibieron 91 solicitudes de inscripción, de las cuales 74 cumplieron con los requisitos y 70 se presentaron a realizar su examen. Los participantes que aprobaron el examen teórico con una calificación mínima de 8, pudieron realizar el examen práctico. De los 70 profesionistas que hicieron el examen teórico, 26 hicieron el examen práctico. El 28 de febrero de 2011 se publicó en las páginas de Internet e Intranet la lista de habilitados para desempeñar cargos de carrera judicial en el TEPJF, se conformó por 17 funcionarios. Esta lista tendrá vigencia de 1 año a partir de su publicación.

El Comité de Capacitación y Carrera Judicial y la Comisión de Administración aprobaron la emisión de la tercera convocatoria.

En total se recibieron 261 solicitudes de inscripción, de las cuales 217 cumplieron con los requisitos. El sábado 30 de julio, 207 participantes presentaron su examen teórico y el 31 de julio, 170 participantes realizaron su examen práctico. Una vez resueltas las objeciones, el 1 de septiembre se publicó en las páginas de internet y de intranet del Tribunal Electoral la lista final de los habilitados, la cual quedó conformada por 44 funcionarios.

- Capacitación interna.- En el periodo que se informa, la Sala Superior llevó a cabo las siguientes actividades: se impartió 1 diplomado, 14 seminarios y 2 cursos, al tiempo que se emitió la convocatoria para cursar la Especialización en Derecho Electoral y Maestría en Derecho que imparte la UNAM. Los eventos académicos estuvieron dirigidos al personal de la Sala Superior y de las Salas Regionales mediante el sistema de videoconferencia.

PERSONAL CAPACITADO DEL 16 NOVIEMBRE DE 2010 AL 31 JULIO DE 2011 EN MATERIA CAPACITACIÓN INTERNA			
NOMBRE DEL CURSO	NÚMERO DE BENEFICIARIOS		TOTAL DE BENEFICIARIOS
	SS	SR	
Seminario Académico Sistemas de Partidos Políticos en México (18 de noviembre 2010).	24	15	39
Seminario Estado y perspectiva de la organización territorial del Estado en España tras la sentencia del Tribunal Constitucional sobre el Estatuto de Autonomía de Cataluña (Sala Superior 3 de diciembre, Sala Toluca 6 de diciembre de 2010).	18	22	40
Seminario Derechos Políticos en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos (9 de diciembre de 2010).	25	18	43
Curso de elaboración de reactivos. (Del lunes 24 al miércoles 26 de enero de 2011).	11	0	11
Seminario "La democracia y sus condiciones" (Viernes 11 de febrero de 2011).	40	41	81
Diplomado en Análisis Político Estratégico (del 4 de marzo al 2 de julio de 2011).	24	30	54
Curso propedéutico para ingresar a la Especialización en Derecho Electoral y Maestría en Derecho de la UNAM. (Viernes 1 y sábado 2 de abril de 2011).	15	8	23
Especialización en Derecho Electoral y Maestría en Derecho con la UNAM. (A partir del 4 de abril de 2011).	31	22	53
Seminario Democracia, partidos políticos y procesos electorales. (28 de abril de 2011).	31	46	77
Seminario: Solución de Antinomias Jurídicas. El seminario fue impartido por el Doctor Francisco Javier Ezquiaga Ganuza, catedrático de la Universidad del País Vasco (24 de mayo de 2011).	29	29	58
Seminario Partidismo entre los expertos: Dinámica de votación en el Consejo General del IFE 1996-2010. (2 de junio de 2011).	24	45	69
II Seminario Estudios Jurídicos Latinoamericanos 2011 (Del 3 de junio al 8 de julio de 2011).	3	-	3 funcionarios obtuvieron beca completa para cursarlo en el ITAM
Seminario Ciudadanía, cultura de la (i) legalidad y democracia. El caso Colombia y México. (8 de julio de 2011).	22	45	67
Seminario Transformaciones Constitucionales en América Latica: ¿Una o varias culturas? (11 de octubre de 2011)	21	46	67
Seminario Hate Speech y Límites a la libertad de expresión. (14 de octubre de 2011).	22	35	57
XXI Seminario Eduardo García Máynez. Estudios sobre teoría y filosofía del derecho. (Del 19 al 27 de octubre de 2011).	5	-	5 funcionarios obtuvieron beca completa para cursarlo en el ITAM
Seminario Eficacia Institucional vs. Cultura de la Legalidad (27 de octubre de 2011).	21	17	38
Seminario Criterios Adoptados por la CIDH en sus Sentencias sobre Derechos Políticos. Caso: López Mendoza vs. Venezuela. (4 de noviembre de 2011).	23	77	100
TOTAL	389	496	885

Por su parte, las Salas Regionales realizaron 1 diplomado de Derecho Electoral; 3 cursos; 18 seminarios que versaron sobre diversos temas en materia electoral; y 1 taller.

- Becas académicas.- La Comisión de Administración aprobó los nuevos lineamientos para otorgar becas y facilidades para la especialización de los servidores públicos del Tribunal Electoral. Ello, a efecto de propiciar sinergias al interior de los equipos de trabajo del Tribunal Electoral.
- Capacitación administrativa.- Se impartieron 81 cursos presenciales y 48 en línea para los servidores públicos del TEPJF. Se registraron en total 1,164 participaciones: 824 de Sala Superior y 340 de Salas Regionales



V. DIFUSIÓN Y TRANSPARENCIA PROACTIVA

- Módulos Itinerantes.- El TEPJF participa con la SCJN en el programa de Módulos Itinerantes, el cual está encaminado a difundir entre diversos sectores de la sociedad, las actividades y servicios que ofrecen los órganos integrantes del Poder Judicial de la Federación, con el objetivo de llevar esta información a la mayor cantidad de personas en el interior de la República. Este programa se divide en 2 tipos de módulos, los que se realizan en universidades de los Estados y los que se llevan a cabo en los edificios del Poder Judicial de cada entidad federativa.

Se han realizado 4 observatorios internacionales

- En cuanto a los primeros, se visitaron los Estados de Jalisco (80 alumnos), Veracruz (525 estudiantes) y de Puebla (1,650). En cuanto a los segundos, se visitó el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Nayarit, donde se atendió un total de 331 personas; el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Sonora, donde se atendieron 430; el Tribunal Superior del Estado de Zacatecas, donde se atendieron 435 y el Tribunal Superior de Justicia del Estado de Yucatán, en el que participaron 320 personas.
- 3° Seminario Internacional de la Transparencia a los Archivos: el derecho de acceso a la información.- Este evento contó con la participación del Instituto Federal de Acceso a la Información Pública y Protección de Datos, el Instituto Federal Electoral, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la Asociación Mexicana de Impartidores de Justicia. Esta edición tuvo como finalidad principal compartir experiencias, mejores prácticas y casos de éxito, nacionales e internacionales, en materia de documentación, archivos y transparencia, como una forma de capacitar, formar y actualizar a los servidores públicos, investigadores, y académicos. Se contó con una asistencia presencial cercana a las 500 personas, y fue seguido por internet por casi 4,000 más. Participaron especialistas, investigadores, funcionarios y académicos de países como: Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, España, Estados Unidos, Guatemala, México y Suiza.
 - Acceso al portal institucional.- Las adecuaciones realizadas al portal de Internet, han permitido facilitar al interesado en la materia, el acceso a la información que se publica. En el periodo, 1'563,009 personas visitaron el portal, descargando 5'761,247 documentos.
 - Solicitudes de información.- Durante el espacio comprendido entre el 14 de noviembre de 2010 y el 13 de noviembre de 2011, la Unidad de Enlace y Transparencia recibió 457 solicitudes. El promedio de respuesta durante este periodo fue de 7 días.

VI. VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

- Observatorio Judicial.- El Tribunal realiza importantes esfuerzos para propiciar la discusión pública de sus sentencias. En el marco, se han realizado 4 observatorios

internacionales donde especialistas de diversas disciplinas debaten los méritos de sus resoluciones. En diciembre de 2010 el Comité Académico y Editorial del TEPJF aprobó la pertinencia académica de los textos que compondrán la memoria del III Seminario Internacional del Observatorio Judicial Electoral y su coedición con la Universidad Carlos III.

El IV Seminario Internacional del Observatorio Judicial se llevó a cabo el 6 y 7 de octubre de 2011. Contó con la participación de 19 ponentes internacionales y 8 nacionales. La agenda temática estuvo integrada por: elecciones por usos y costumbres indígenas; la prueba ilícita en materia electoral; el derecho a integrar órganos electorales. Cuestiones sobre ciudadanía: nacionalidad y residencia; la cláusula de género; cargos electorales; y neutralidad y pluralismo de los medios en las campañas electorales. El seminario tuvo una asistencia de 396 participantes: 144 (36% mujeres) y 252 (64% hombres).

- Salas Regionales. Las salas regionales realizaron 4 eventos para acercar e informar a la sociedad de la actividad jurisdiccional: 1 muestra cinematográfica, 2 observatorios electorales y 1 concurso de ensayo.
- Vinculación con organizaciones de mujeres.- El Tribunal trabaja con organizaciones de la sociedad civil, a efecto de dar a conocer a mujeres de los partidos políticos y de las propias organizaciones, el papel que juega la justicia electoral para garantizar la igualdad de género en su ejercicio y en el acceso a cargos de elección popular de las mujeres. En el periodo que se reporta se participó en los siguientes eventos:
 - ♦ Seminario "Los Derechos Político-electorales de las Mujeres en Nayarit: Asignaturas pendientes rumbo al Proceso Electoral 2011". Tepic, Nayarit. Asistieron 128 personas.
 - ♦ Foro de discusión sobre la paridad democrática "Panel Mujeres en la Pluralidad". Culiacán, Sinaloa. Asistieron 87 personas.
 - ♦ 1° Foro "Por una mayor participación política de las mujeres" del proyecto SUMA. Asistieron 297 mujeres líderes de Michoacán, Jalisco, Sonora, San Luis Potosí, Chiapas, Veracruz, Puebla y Oaxaca.
 - ♦ 2° Foro "Por una mayor participación política de las mujeres" del proyecto SUMA. Asistieron 249 personas.

VII. DIÁLOGO INTERINSTITUCIONAL

1. Vinculación con organismos electorales nacionales

- Vinculación con institutos electorales locales.- Durante los trabajos de la XXXVIII Reunión Nacional de Consejeros Electorales que se realizó en la Ciudad de Saltillo, los días 2 y 3 de diciembre, bajo el auspicio del Instituto Estatal Electoral y de Participación Ciudadana de Coahuila, la entonces Magistrada presidenta del TEPJF,

Ma. del Carmen Alanís Figueroa, fue invitada a impartir una conferencia magistral. Posteriormente, en la XXXIX Reunión Nacional, en Chihuahua, se desarrollaron talleres temáticos para la discusión de sentencias.

- Vinculación con organismos electorales jurisdiccionales.- Durante el mes de marzo de 2011 se llevaron a cabo 3 Talleres Regionales de Argumentación e Interpretación Jurídica para Secretarios de Estudio y Cuenta, como parte del proyecto intitulado "Apoyo a la Profesionalización de la Impartición de Justicia Electoral Federal" y sus actividades programadas en coordinación con la AECID. Participaron en el evento más de 120 funcionarios de 17 organismos electorales jurisdiccionales locales de las circunscripciones II, III y V y de las Salas Regionales del TEPJF.
- Firma y renovación de instrumentos de colaboración con organismos electorales nacionales.- El 3 de febrero se efectuó la firma del Convenio de Colaboración entre el TEPJF, el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Coahuila y la Universidad Autónoma de Coahuila. El 3 de marzo fueron renovados 5 convenios generales de colaboración académica entre el TEPJF y los Institutos Electorales locales del Distrito Federal, Nayarit, Tlaxcala, Tabasco y Morelos. Estos instrumentos jurídicos establecen las bases generales de colaboración para la planeación y desarrollo de proyectos académicos específicos que contribuyan a la formación de personal altamente especializado en la materia de Derecho Electoral, así como la formulación, aplicación y desarrollo de programas conjuntos que permitan la asesoría técnica y el fortalecimiento de la cultura cívico-política nacional.
- Entre febrero y julio de 2011, se llevaron a cabo 5 talleres regionales para Secretarios de Estudio y Cuenta de las Salas y Tribunales Electorales de cada circunscripción plurinominal. Participaron en total 195 secretarios.
- El 7 y 8 de abril se efectuó en el Distrito Federal el Primer Encuentro de Secretarios Generales de Acuerdos de las Salas y Tribunales Electorales de la República Mexicana. Participaron 32 funcionarios.
- Entre mayo y junio de 2011, el TEPJF organizó 2 talleres de información para organizaciones de la sociedad civil. En ambos eventos participaron 57 asistentes por parte de 30 distintas organizaciones.
- Encuentro Nacional de Magistrados Electorales 2011.- Evento celebrado el 23 y 24 de junio de 2011 en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, donde asistieron Magistrados Electorales, tanto locales como regionales y de la Sala Superior del TEPJF. El evento se desarrolló en paneles especializados y en 1 taller de análisis de sentencias, en el que los Magistrados procedieron al estudio de casos concretos sometidos a la jurisdicción electoral. Entre otros aspectos relevantes, en el marco del encuentro se firmó la "Declaración de Chihuahua", misma que fija el posicionamiento de la justicia electoral nacional de cara a los comicios de este año y los de 2012.

Se llevaron a cabo 5 talleres regionales para Secretarios de Estudio y Cuenta de las Salas y Tribunales Electorales de cada circunscripción plurinominal, participando en total 195 secretarios

2. Vinculación con entidades académicas

- VIII Congreso Mundial de Derecho Constitucional.- Fue organizado por el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y la Asociación Internacional de Derecho Constitucional. Contó con el apoyo del TEPJF, la SCJN, el Senado de la República, la Secretaría de Educación Pública, el Gobierno de la Ciudad de México y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. El TEPJF participó en la organización de la mesa "Sistemas electorales y principios constitucionales".
- Seminario "México: Democracia y sociedad. Más allá de la reforma electoral 2007-2008". El seminario fue organizado junto con El Colegio de México (COLMEX). Se llevó a cabo el 14 y 15 de marzo de 2011 en el auditorio Alfonso Reyes del COLMEX. La agenda temática estuvo conformada por 7 mesas que incluyeron debates académicos sobre gobernabilidad, comunicación política, judicialización de elecciones, etc. Contó con la participación de 27 expositores internacionales y nacionales. Asistieron 343 participantes, de los cuales 58% (198) fueron hombres y 42% (145) mujeres.
- Maestría en Derecho Procesal Constitucional TEPJF.- Inició el 17 de enero. Es impartida por la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) en la Sala Regional Monterrey.
- Convenio internacional.- En marzo de 2011 se suscribió un convenio de colaboración académica con la London School of Economics. En el mismo mes, en Gaborone, Botswana, se renovó el convenio de colaboración entre el TEPJF y el Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Internacional (IDEA-Internacional). Tanto en la Ciudad de México como en Budapest, Hungría, en junio se actualizó el convenio de cooperación entre el TEPJF y la Asociación de Funcionarios Electorales de Europa (ACEEEO).
- Acuerdo Operativo.- El 25 de enero se suscribió con la Universidad Autónoma del Estado de México.
- Convenio de colaboración académica.- El 9 de febrero se suscribió con la Universidad de Colima.

3. Vinculación con organismos relacionados con el fortalecimiento de los derechos de las mujeres

Se conjuntaron esfuerzos con los otros órganos del Poder Judicial de la Federación y con otros organismos como el Instituto Federal Electoral, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, el Instituto Nacional de las Mujeres, la Secretaría de Relaciones Exteriores, la Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, el Instituto Nacional de Lenguas Indígenas, la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, y los Tribunales Electorales, de Justicia e Institutos Electorales locales, a efecto de contribuir al debate sobre las mejores prácticas para fortalecer la participación política de las mujeres.

Destacan los siguientes:

Se conjuntaron esfuerzos con los otros órganos del PJJ y organismos a efecto de contribuir al debate sobre las mejores prácticas para fortalecer la participación política de las mujeres

- "Jornadas de Acceso a la Justicia de Mujeres Indígenas".- 18 y 19 de noviembre de 2010 en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, asistieron 303 personas aproximadamente, y al 25 y 26 de mayo de 2011 en Oaxaca, Oaxaca.
- "XI Encuentro de Magistradas de los más Altos Órganos de Justicia de Iberoamérica".- Participación como ponente con el tema "Igualdad y no discriminación en los derechos civiles y políticos", de la Magistrada Beatriz Eugenia Galindo Centeno, ex Presidenta de la Sala Regional Monterrey. 14 al 16 de noviembre, en Cádiz, España.
- "Coloquio internacional sobre políticas públicas de igualdad de oportunidades dirigidas a mujeres".- Exposición del tema "Participación política de las mujeres en México con perspectiva de género. Una visión desde la Justicia Electoral". Del 8 al 10 de diciembre, Oaxaca, Oaxaca. Asistieron 87 personas.
- "Congreso internacional de participación política y liderazgo femenino: visión de gobierno incluyente".- El objetivo del Congreso fue construir y dar pasos firmes en el camino de la igualdad de género y en el objetivo de la paridad en la democracia, a partir de las experiencias compartidas y las lecciones políticas de las mujeres en el poder.

Eventos de vinculación adicionales con organismos relacionados con el fortalecimiento de los derechos de las mujeres.

- Ciclo de conferencias "Construcción de la igualdad entre los derechos político-electorales y los derivados de los sistemas consuetudinarios de los pueblos originarios de México". Organizado por la Sala Regional Xalapa del TEPJF y el PNUD, tuvo lugar el 16 y 17 de junio de 2011 en Oaxaca, Oaxaca.
- Curso: "Incorporación de la perspectiva de género en la administración de justicia (Argumentación jurídica con perspectiva de género)". Organizado por las Salas Regionales Toluca y Distrito Federal del TEPJF, la Fundación Justicia y Género y el Instituto Latinoamericano de Naciones Unidas para la Prevención del Delito y Tratamiento del Delincuente, llevado a cabo de forma semi-presencial del 18 de julio al 14 de septiembre de 2011.
- Seminario-taller "Los derechos político-electorales de las mujeres del Distrito Federal: un balance prospectivo". Organizado en conjunto por el TEPJF, el Instituto Nacional de las Mujeres y el Instituto Electoral del Distrito Federal. Se llevó a cabo el 25 de agosto de 2011 en el Distrito Federal.
- "Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Seguimiento y Evaluación del Pacto para Introducir la Perspectiva de Género en los Órganos de Impartición de Justicia en México".- El TEPJF participó en dicho evento organizado por la Asociación de Impartidores de Justicia y realizado el 23 de septiembre de 2011 en la Paz, Baja California Sur.
- "Seminario sobre Jurisprudencia, Derechos Humanos y Derechos Político-Electorales de los Pueblos Indígenas".- El TEPJF participó como ponente y como

institución co-convocante junto con la Suprema Corte de Justicia de la Nación y el PNUD. Se celebró el 4 de octubre de 2011 y tuvo como sedes el Distrito Federal y Toluca, Estado de México.

- "Evento con motivo del Quincuagésimo Octavo Aniversario del Derecho al Voto a la Mujer en México".- El TEPJF participó como ponente y como institución co-convocante con el Tribunal Estatal Electoral de Chihuahua. Se efectuó el 14 de octubre de 2011 en la referida entidad federativa.
- "Aniversario del Voto de la Mujer Mexicana. Mujeres y Comunidades Indígenas, Binomio para una Justicia Electoral". Evento organizado por el TEPJF con motivo del LVIII aniversario del reconocimiento al voto de la mujer en México, mismo que fue realizado el 18 de octubre de 2011 en el Distrito Federal.
- "Seminario Igualdad de Género y Democracia". El TEPJF participó como ponente en el evento organizado por la Sala Regional Toluca del propio Tribunal, celebrado el 28 de octubre de 2011, en Colima, Colima.

VIII. RELACIONES INTERNACIONALES

- Unión Interamericana de Organismos Electorales.- Del 10 al 12 de noviembre de 2010 se realizó la X Conferencia de la Unión Interamericana de Organismos Electorales en Mérida, Yucatán, con la asistencia de 45 funcionarios electorales de 21 países del continente americano. En las mesas de trabajo se trataron los problemas electorales que enfrentan en su quehacer diario las instituciones electorales de los países miembros. Las autoridades electorales mexicanas asumieron la Presidencia de la Unión para el periodo 2010-2012.

El 13 y 14 de julio de 2011 se llevó a cabo en la Ciudad de México la reunión del grupo de trabajo de la Unión Interamericana de Organismos Electorales (UNIORE), cuyo objetivo fue elaborar un diagnóstico y una hoja de ruta para atender las nuevas necesidades y requerimientos de los miembros de la UNIORE. La reunión fue encabezada por el TEPJF y el IFE, en su calidad de presidentes de la UNIORE, y contó con la asistencia de representantes del Centro de Asesoría y Promoción Electoral de Jamaica, la Comisión Federal Electoral de Estados Unidos, el Consejo Nacional Electoral de Ecuador, el Consejo Nacional Electoral de Venezuela, la Junta Central Electoral de la República Dominicana, el Servicio Electoral de Chile, el Tribunal Electoral de Panamá, Tribunal Supremo Electoral de El Salvador y Tribunal Supremo Electoral de Guatemala.

El 10 y 11 de noviembre se realizó en la Ciudad de México, la Conferencia Extraordinaria de UNIORE, en cuyo marco se conmemoró el XX Aniversario de la Unión y se presentaron los avances y resultados de la presidencia; se abrió un diálogo con mesas temáticas sobre aspectos electorales.

- Programa Internacional de Capacitación e Investigación Electoral.- El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación participó en la Reunión de Evaluación de GPECS (Global Programme for Electoral Cycle Support), la cual tuvo lugar del

2 al 5 de marzo en Gaborone, Botswana, y fue auspiciada por la oficina del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Nueva York. Los países participantes dieron a conocer los diferentes programas desarrollados en coordinación con el PNUD, dirigidos fundamentalmente al fortalecimiento de la cooperación de la gestión regional del conocimiento altamente especializado en materia electoral. El TEPJF dio a conocer su participación en programas relacionados con las comunidades indígenas y con la realización de talleres internacionales de capacitación e investigación electoral. En el marco de este proyecto durante el período que se informa se llevaron a cabo los siguientes talleres:

- ♦ Taller Internacional sobre Administración Electoral para el Observatorio Nacional de Procesos Electorales de la República de Benín. (Noviembre de 2010).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para la Comisión Central de Elecciones de Ucrania, (Febrero de 2011).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para la Comisión Electoral de Nepal, (mayo-2011).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para el Tribunal Supremo Electoral de Guatemala, (mayo-2011).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para el Consejo Nacional Electoral de Etiopía, (junio-2011).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para la Secretaría Técnica de Administración Electoral de Timor Leste, (agosto-2011).
 - ♦ Taller de Capacitación Internacional en Materia Electoral, para el Instituto de Educación en Democracia y la Registraduría de Partidos Políticos de Kenia, (septiembre, 2011).
 - ♦ Seminario de intercambio para apoyar el proceso de reforma electoral en Afganistán, (octubre-2011).
 - ♦ Taller sobre administración y justicia electoral para la Comisión Central de Georgia, (octubre-2011).
- En el marco de la Colaboración Institucional con el PNUD, el TEPJF apoyó con la designación de expertos mexicanos que participaron en la "Misión de Revisión del Proyecto de Elecciones en Haití durante 2010 y 2011".
 - 5° Conferencia de la Red Mundial de Organismos Electorales (GEO).- En marzo de 2011, en Gaborone, Botswana, tuvo lugar la Quinta Conferencia de la Red Mundial de Organismos Electorales, que reunió a cerca de 300 expertos en materia electoral. Las anteriores conferencias se llevaron a cabo en Canadá (1999), México (2003), Hungría (2005) y Washington D. C. (2007).
 - Comisión de Venecia.- El TEPJF participó en las 85°, 86°, 87° y 88° Sesiones Plenarias de la Comisión de Venecia.

Dentro de las actividades contempladas en el marco de la 87° Sesión Plenaria, se decidió reestablecer la subcomisión sobre América Latina que se encargará de

impulsar temas constitucionales y electorales de especial interés para las naciones de esta región geográfica.

El TEPJF participó en la 10° reunión del Consejo Conjunto de Justicia Constitucional de la Comisión de Venecia, la cual se llevó a cabo en la Corte Constitucional de Turquía en la ciudad de Ankara, del 30 de junio al 2 de julio de 2011.

- Del 16 al 18 de enero de 2011, el TEPJF participó en la Segunda Conferencia Mundial de Justicia constitucional en Río de Janeiro, Brasil. Ésta versó sobre el tema de la "Separación de Poderes e Independencia de las Cortes Constitucionales y Órganos Equivalentes".
- Primera Reunión Regional GPECS-LAC titulada "Participación Política y Electoral de los Pueblos Indígenas en América Latina y el Caribe", que se celebró en Lima, Perú, los días 1 y 2 de febrero de 2011.
- Taller Internacional sobre Administración Electoral sobre la Comisión Central de Elecciones de Ucrania, que se llevó en la Ciudad de México, del 21 al 25 de febrero de 2011.
- Reunión práctica mundial del Programa Global de Apoyo al ciclo electoral (GPECS), que se celebró en Gaborone, Botswana, del 2 al 5 de marzo de 2011.
- Quinta Conferencia de la Red Mundial de Organismos Electorales titulada "Elecciones Creíbles para la Democracia", que se llevó a cabo en Gaborone, Botswana, del 7 al 9 de marzo de 2011.
- Seminario "Programa de Intercambio en Materia Electoral del Foro de la Comunidad de los Países de Lengua Portuguesa (CPLP)", que se celebró en Brasilia, Brasil, del 3 al 6 de abril de 2011.
- Tercera edición del Seminario de Derecho Constitucional y Electoral Estadounidense organizados por el PNUD y The Washington Center, que tuvo lugar en Washington, D.C., EE.UU., del 4 al 8 de abril de 2011.
- Reunión del Protocolo de Tikal, que se llevó a cabo en Roatán, Honduras, del 11 al 13 de mayo de 2011.
- XX Conferencia Anual de la Asociación de Funcionarios Electorales de Europa (ACEEEO), que se llevó a cabo en la ciudad de Budapest, Hungría, del 15 al 18 de junio de 2011.
- El 21 de junio de 2011 se realizó en la Ciudad de México la segunda reunión del Grupo de Trabajo de Jurisprudencia Electoral Americana, presidido por el TEPJF, en la cual se presentaron los logros de la presidencia, el libro "Sistematización de Sentencias Judiciales en Materia Electoral" y el portal de Jurisprudencia electoral Americana (www.jurisprudenciaelectoral.org). Durante la reunión, el TEPJF entregó la presidencia a la Cámara Nacional Electoral Argentina.

C. REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

I. CAPACITACIÓN EXTERNA

En el periodo de este informe, el Centro de Capacitación Judicial Electoral y las Salas Regionales realizaron actividades académicas en 28 entidades de la República, donde se impartieron 646 cursos, para un total de 31,185 capacitados.

INSTITUCIÓN	NÚMERO DE ASISTENTES
Institutos Electorales	14,292
Partidos Políticos	8,570
Tribunales Electorales	5,746
Instituciones Académicas	1,225
Casas de la Cultura	100
Asociaciones de Abogados	70
Salas Regionales	98
Otro	1,084
TOTAL	31,185

Por otra parte, las Salas Regionales implementaron 2 seminarios, 1 diplomado, 2 talleres, 1 conferencia, 1 maestría y 13 cursos. Fueron impartidos principalmente a funcionarios, estudiantes y académicos de universidades e institutos electorales.

II. CAPACITACIÓN A DISTANCIA

En el periodo que se informa concluyeron las actividades académicas del 13° Taller Virtual del Sistema de Nulidades en Materia Electoral; se impartió el 3° Diplomado Virtual en Derecho Electoral.

En el curso de la Especialidad en Justicia Electoral Modalidad no Escolarizada, se inscribieron 292 personas.

Iniciaron las actividades académicas de la 14° Edición del Taller Virtual del Sistema de Nulidades en Materia Electoral.

III. INVESTIGACIÓN

- Se han aprobado 6 investigaciones internas que están en proceso de publicación, 3 en proceso de dictamen por parte del Comité Académico y Editorial y 5 más están en desarrollo.

Las investigaciones concluidas formarán parte del libro *Estudios comparados en derecho electoral*, coeditado con el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM.

- Investigación externa.- En cuanto a las investigaciones externas que integran las series editoriales *Comentarios a las sentencias del TEPJF*, *Comentarios a las sentencias del TEPJF vertiente Salas Regionales*, *Temas selectos de Derecho Electoral* y *Cuadernos de divulgación de la justicia electoral*.

Se encuentran en proceso editorial 15 trabajos.

IV. CENTROS DE DOCUMENTACIÓN

- Servicios documentales.- Al cierre del presente informe, el total de servicios de préstamo y consulta especializada ofrecidos a través de los centros de

documentación, alcanzó un total de 15,650, de los cuales 12,627 corresponden a préstamos y 3,023 son consultas especializadas.

- Difusión de las colecciones y servicios documentales.- En el presente ciclo se llevó a cabo una serie de sesiones informativas denominadas "AcércaTE al Cendoc", dirigidas a todo el personal de las Salas Regionales Monterrey, Xalapa y Toluca, con el propósito de mostrar, entre otras cosas, el uso y aprovechamiento de los recursos de información disponibles, así como los diversos servicios que se ofrecen a través de los centros de documentación.

V. POLÍTICA EDITORIAL

El Comité Académico y Editorial aprobó el Programa Editorial Anual 2011, con un total de 109 títulos y la impresión de 120,000 ejemplares.

Entre los títulos publicados están 7 números de la serie *Comentarios a las Sentencias del Tribunal Electoral*; 5 números de la serie *Comentarios a las Sentencias del Tribunal Electoral, vertiente Salas Regionales*; 7 números de la serie *Temas Selectos de Derecho Electoral*; 6 *Cuadernos de Divulgación de la Justicia Electoral*; 3 números y 2 compilaciones de la *Gaceta Jurisprudencia y Tesis en Materia Electoral*; 3 Informes Anuales Institucionales; 1 Plan Estratégico Institucional, 3 publicaciones periódicas; 3 ediciones fuera de colección; 2 ediciones para Internet y 3 coediciones.

A su vez, en el marco de la colección "Legislaciones", se compilaron un total de 183 decretos de reforma, todos ellos a nivel de los Estados de la República, donde 140 fueron realizados a nivel de la Constitución estatal y los 43 restantes a leyes electorales estatales. De igual forma, se han actualizado 39 documentos básicos y reglamentos de los partidos políticos nacionales, 11 a reglamentos del IFE, así como 17 documentos relativos a reglamentos de diferentes Institutos y Tribunales Estatales Electorales.

VI. INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO

La apropiación de la perspectiva de género y la normativa de los derechos humanos de las mujeres a través de actividades de sensibilización, de capacitación y formación para incidir en la función jurisdiccional y en el clima laboral del Tribunal Electoral ha sido un proceso continuo desde 2008. En ese marco, durante el periodo se realizaron las siguientes actividades:

- Primer Diplomado Virtual "Argumentación Jurídica y Aplicación de los Estándares Internacionales de Derechos Humanos y Perspectiva de Género", impartido por FLACSO-México a instancias de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Al 30 de noviembre concluyeron este Diplomado 12 personas adscritas a distintas ponencias de la Sala Superior y de las Salas Regionales Monterrey y Guadalajara.
- "Equidad de Género en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación en Salas Regionales". En el marco de las acciones de sensibilización en materia de

género de los servidores públicos del Tribunal Electoral, se presentaron los resultados y recomendaciones de los diagnósticos de equidad de género realizado con apoyo de El Colegio de México (COLMEX).

- Licencias de paternidad.- En relación con la conciliación de la vida laboral y familiar, y para impulsar la participación de los hombres que laboran en este Órgano Jurisdiccional en las tareas de cuidado, en el periodo que se informa 33 servidores públicos de este Órgano Jurisdiccional han ejercido su derecho a la licencia de paternidad.
- En el marco del Programa Conjunto suscrito por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD) y el fondo de Naciones Unidas para el Desarrollo de las Mujeres (UNIFEM), parte de ONU Mujeres, titulado "Igualdad de género, derechos políticos y justicia electoral en México: por el fortalecimiento del ejercicio de los derechos humanos de las mujeres", se llevó a cabo el proyecto denominado "Clínicas de derechos políticos y electorales" en Morelia, Michoacán. Las clínicas estuvieron dirigidas a mujeres interesadas en participar en la vida pública y, en particular, como posibles candidatas a puestos de elección popular, así como integrantes de organizaciones civiles, partidos políticos, instituciones electorales, de justicia o especializadas en diversos campos afines a favor de los derechos políticos de las mujeres.
- Seminario-Taller "Herramientas para la incorporación de la perspectiva de género en la cultura institucional, avances, obstáculos y retos en las Salas Regionales del TEPJF". Se impartió en cada una de las Salas Regionales entre el 24 de marzo y el 18 de mayo de 2011.

VII. PROYECTO DE MODERNIZACIÓN NORMATIVA (CAJ)

En el periodo que se informa, se aprobaron 20 instrumentos normativos, entre éstos destacan, como resultado de mejora continua, el Acuerdo General que Regula los Procedimientos de Adquisición, Arrendamiento de Bienes Muebles, Prestación de Servicios, Obra Pública y los Servicios Relacionados con la Misma, del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y la Guía para la elaboración y modificación de instrumentos normativos, ésta última proyecta una nueva imagen.

Asimismo, se emprendieron las acciones necesarias para incrementar la simplificación, modernización y desarrollo administrativo del Tribunal Electoral, por lo cual se creó un programa permanente de actualización de los instrumentos normativos.

Es de destacar que la modernización de los instrumentos normativos trae aparejado la incorporación de aspectos actuales y relevantes en la vida de las instituciones, como lo son: comunicación eficiente con lenguaje claro, formación profesional en equidad de género y no discriminación, y desarrollo de procedimientos, políticas y documentación, a través del mapeo de información (*information mapping*).